

# 区域公益生态基础建设的山东实践： 突破流动性困局让所有人占便宜

张健 | 山东省社会创新发展与研究中心执行理事



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier

# 2016年山东公益扫描



- 社会工作不出城，县域公益约等于传统义工
- 地区发展不平衡，地区头部机构面临瓶颈
- 社会问题意识普遍单薄，活动多而项目少
- 草根组织人、钱、脑、法缺乏
- 政府、高校、基金会区隔明显
- 企业资源主要集中于地方慈善总会
- 社会组织培育和社区治理创新兴起



**流动性困局**

# 破局思路



如果  
一个组织，甚至几个人，  
找到一笔钱，  
**做一个项目，**  
**撕一个口子，**  
打破地区公益生态流动性困局，  
让相关子系统与利益方在一起，  
奇妙的事情就会发生。

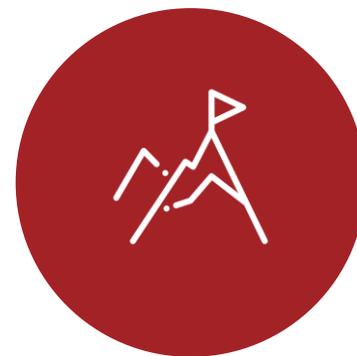
# 破局思路



**把问题  
转化为需求**



**明晰自身  
时代优势**



**确定最优  
实验场域**

# 让相关利益方成为参与者和获益者



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier



爱山东介入区域公益  
生态建设起步阶段案  
例：

“黄谷生机”社会组  
织参与脱贫攻坚社会  
工作服务项目

# 让相关利益方成为参与者和获益者



一线伙伴是地区枢纽  
机构的最核心资产

支持性社会组织必须建  
立自身资源优势

通过有效服务和正式、非正式关系的建立与强化，在助人成事中打通和建立管道，高度黏连末梢机构，是地区支持性枢纽机构核心基础工作，是推动区域公益生态基础建设的前提和资源储备



一线民政及  
相关部门伙伴



一线共青团、  
妇联伙伴



一线公益组织  
伙伴

# 让相关利益方成为参与者和获益者



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier



推动和协助地方慈善总会成为区域公益生态建设资助方案案例：

“慈善山东 益齐鲁”  
公益创投大赛

# 让相关利益方成为参与者和获益者



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier



整合内外基金会资源  
和地方综合资源  
案例：

山东城乡儿童服务  
网络

# 让相关利益方成为参与者和获益者



	阶段1: 建立阵地	阶段2: 延展服务	阶段3: 建立品牌	阶段4: 撬动政府
时间	2017年	2018年	2018 – 2019年	2019年起
资源方	<ul style="list-style-type: none"><li>壹基金（基金会）：儿童服务站</li><li>腾讯99配捐</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>地方民政部门（政府）资助地方重点项目</li><li>乐施会（国际NGO）对城市儿童进行项目支持</li><li>好公益平台产品导入</li><li>壹基金（基金会）阵地产品维持</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>省慈总会支持99配捐，与枢纽共同打造“鲁慈家园”品牌产品</li><li>本地非公募基金会支持儿童服务产品</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>部分地区市级的慈总会：支持社会组织培育+地方重点项目资助</li><li>撬动“儿童福利处”进行全省覆盖</li></ul>
网络伙伴	<ul style="list-style-type: none"><li>儿童服务站落地机构：15家，志愿者组织或者草根NGO，一年之内1/4退出</li><li>100家关注儿童议题伙伴，但未形成合作</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>50+家落地机构：<ul style="list-style-type: none"><li>40家（壹基金项目）</li><li>6-7家（乐施会项目）</li><li>3-4家（地方重点项目）</li></ul></li><li>100家关注儿童议题伙伴，但未形成合作</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>落地机构中包括了新时代文明实践中心</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>儿童服务议题网络成型（170+家落地机构伙伴）</li><li>项目类型多元化</li></ul>
枢纽	<ul style="list-style-type: none"><li>项目设计（本地化）</li><li>伙伴服务提升</li><li>督导与陪伴</li><li>筹款辅导</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>督导与陪伴，支持县域组织</li><li>与高校合作建立专家库</li><li>地方资源整合辅导</li><li>机构发展战略辅导</li><li>专职社工学习网路打造</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>当地社会组织人才培养</li><li>信用背书</li><li>企业/基金会对接资源给落地机构</li><li>项目设计/优化/督导</li><li>儿童服务产品开发/落地</li><li>研究并开发标准化</li><li>尽调合适的落地机构</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>帮助省/地方慈善总会理念调整</li><li>私募基金会撬动</li><li>品牌项目打造</li><li>品牌产品打造</li><li>品牌项目/产品筹款支持</li><li>基础设施建设</li></ul>

# 重心转移：人才建设和内容建设



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier

启动全平台、  
全年多元筹款

加强对接政府  
主管部门资源

协助各地慈善  
总会系统转型

协助各地社会组  
织培育突围

**ISD** 山东省社会创新发展与研究中心  
Empowerment for Citizens to Innovate

加强对一线伙  
伴的技术支持

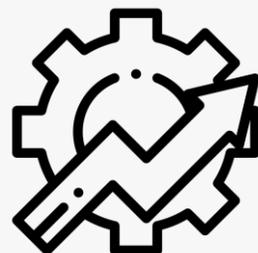
重点开展公益  
服务内容建设

重点开展各类  
人才陪伴计划

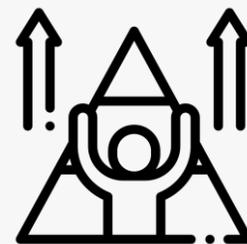
# 重心转移：人才建设和内容建设



继续优化地区公益生态的**资源流动性**



打造区域公益基础生态建设的**支持链**



需要**更多**价值链、供应链上游的支持

我们在一起，就会了不起



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier