

# 政社合作下枢纽社会组织发展路径

## —以陕西众益社会组织服务中心为例



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier

陕西众益社会组织服务中心

2018年12月 中国·北京



# 1.政社合作的时代背景

1.1政府部门深化社会组织管理改革

1.2枢纽型社会组织的兴起

1.3陕西众益应运而生





## 2.众益与民政部门的合作历程

### 2.1陕西众益与政府合作的三个阶段

2.1.2 2015年：单一指令式阶段

2.1.2 2016年：单向反馈式阶段

2.1.3 2017年：相互协作式阶段



## 2.2 政社合作三个阶段的目标、策略

阶段	关系	角色	互动模式	目标
第一阶段	从属	助手	指令式	展现专业、建立信任
第二阶段	相对独立	建言者	指令/反馈	发挥专业
第三阶段	完全独立	协作者	协作互动	资源拓展



### 3.为社会组织提供的模块化服务



### 3.为社会组织提供的模块化服务



## 运营陕西省社会组织孵化基地

## 3.2 人才培养



## 3.3 社会组织培训

**2018年 1394人次**

项目管理 2场 370人次

规范建设 3场 394人次

政策法规 1场 193人次

交流论坛 1场 195人次

项目盒子培养 6场 22人

专题及沙龙 9场 220人次







### 3.4 社会组织舆论环境



陕西社会组织

微信 | 公众平台



动态信息

政策舆情

社会组织风采

地市动态



### 3.5 社会组织行业引领





## 3.6 社会组织规范





# 4.政社合作的经验

4.1 了解并熟悉政府部门的运行机制

4.2 建立信任协作关系

4.3 对政策具有敏感意识

4.4 良好的合作心态





# 5.政社合作的反思

5.1政社合作中社会组织独立性

5.2政社合作边界不清晰

5.3政社合作的风险





# 6.政社合作伙伴关系构建的建议

6.1社会组织提升专业水平和供给能力

6.2社会组织多渠道拓展资源





是谁？

来自哪里？

要到哪里去？

## 关于我们



# 陕西众益社会组织服务中心

Shanxi she hui zu zhi fu wu zhong xin



陕西众益社会组织服务中心（以下简称“众益”），中心的使命是推动有效公益，愿景是“众人为益，益人为众”，致力于推动社会组织的专业化水平提升，促进陕西社会组织的发展与创新。2014年在陕西省民政厅正式注册成立的民办非企业单位，主要为社会组织能力建设培训、研究、交流、评估。





陕西众益社会组织服务中心  
SHAANXI ZHONGYI NGO SERVICES CENTER

感谢聆听

欢迎批评指正



中国好公益平台  
The Effective Philanthropy Multiplier