



南都公益基金会
NARADA FOUNDATION

2013 Annual Report
年度报告



南都公益基金会 | 2013 Annual Report
NARADA FOUNDATION 年度报告

目录 CONTENT

ANNUAL REPORT

关于南都

01	目录
02	寄语
04	南都理事会、监事会
05	机构介绍
06	资助项目
08	宏观性项目
12	战略性项目
20	银杏伙伴成长计划 机构伙伴景行计划
20	特定公益领域
32	新公民计划 灾害救援和灾后重建
34	研究项目
36	团队建设
36	审计报告
40	2013年大事记

寄语



周庆治名誉会长

南都基金会的一大优势就是理事会和秘书处的良好互动。

这一年，理事和监事们的参与不断深入，他们对公益事业和我们机构的热爱也与日俱增。我们的秘书处年轻但成长很快，他们的学习能力和行动力都很强，一年来的工作是卓有成效的。面对转型期社会不确定的未来，我还是期望我们的团队能够排除干扰，不断创新，争取为整个公益事业增加新的亮点。

随着机构的发展，我们资助的伙伴越来越多，南都基金会和伙伴之间到底怎么建立永续的关系，值得我们思考。现在各行各业都在利用互联网思维改变传统的观念，我们也可以借鉴互联网思维，把银杏伙伴网络建成一个平台。这个平台可以分好多层，核心层就是银杏伙伴。平台是开放的，不光银杏伙伴之间交流，还和社会外部交流。南都基金会是这个平台的建设者、运营者，也是它的维护者。平台上信息交流很便捷，通过这个平台，我们可以第一时间了解银杏伙伴和外部社会的需求，可以有相应的设计，迅速回应需求；我们自己的想法和研究成果也可以通过这个平台推广。

行业和社会的需求无限，而我们的资金非常有限，希望大家一起用互联网思维来改进和推动我们的工作，用有限的资金做更多的事，最大限度发挥资金的价值。



徐永光理事长

南都基金会走过了机构发展的第七个年头。七年意味着什么？是否已经经过了成长期进入成熟期？我以为，最确切的表达是：七年对于南都基金会来说，一直在学习，在成长，在追求创新和突破。因为，只要南都基金会“支持民间公益”的使命不变，我们永远需要面对行业的老问题、新挑战，拿出我们的主张和力所能及的解决方案；永远需要追赶创新的步伐，推动改革，支持合作，引领行业的发展；永远需要恪守“公共利益为上，行业发展为先，民间立场为本，杠杆作用为佳”的价值观，不断培育优秀的机构文化。保持这样的状态，机构不会变老，员工不会懈怠，事业不会停步，文化可以传承。

一个有使命感、方向感、决策力和民主和谐的理事会是南都基金会核心价值。同样，一个认同机构使命、怀有公益热情、秉承服务精神、团结协作创新的执行团队，也是南都基金会的核心价值。我们的团队还比较年轻，需要继续提升，以更好地担当责任，不负行业的期望，合作伙伴的信任。



程玉副理事长

在南都，我们都熟知，基金会的愿景是“让人人怀有希望”，那么我们如果不是首先，至少也是必须要思考和实践，如何使我们的团队“人人怀有希望”。南都只有在“人人怀有希望”的自我实现中，才能真正理解这个愿景的意味和意义，及其复杂和艰辛。这是我们团队必须要面对的挑战，但我们别无选择，因为，让没有或缺乏希望的人去传递“希望”，那将是虚假和徒劳的。



刘洲鸿秘书长

2013年，一系列推动公益行业发展的改革措施出台，然而困扰民间公益发展的重要问题如合法性问题、税收问题、资源困境等，以及公益组织自身能力建设问题，依然没有根本性的改变。针对这些问题，南都基金会将继续践行支持民间公益的使命，执行既定战略规划，开展各类项目工作。2013年，无论是支持行业发展的宏观性项目、银杏计划、景行计划，还是支持特定领域的救灾项目、新公民计划，都开展得有声有色。同时，我们更加重视机构建设，注重员工成长，特别是开展了机构品牌建设研究，通过品牌建设，提升机构能力，从而发挥更大作用。

2013年，在由草根组织发起的“中国基金会评价”活动中，南都基金会在境内基金会中排名第三，获得“金桔奖”，这既让我们备受鼓舞，也让我们感觉到差距的所在。草根组织对于南都基金会在合作过程中的平等态度、行政支持、干预度等方面评价很高。同时，他们也提出，合作伙伴不仅需要资金支持，还需要非资金支持，这对我们团队能力提出了更高要求。团队建设是我们面临的重大挑战，也是实现我们使命的保证。未来，我们要不断变革，改变我们的管理思维和运作模式，最大限度地发挥员工的积极性、创造性，提升团队能力，以更好地为民间公益行业发展服务。

理事会



周庆治
理事、名誉会长
南都基金会主要发起人、
捐款人
上海南都集团有限公司
董事长兼总裁



徐永光
理事长、理事
南都基金会主要发起人
中国慈善联合会副会长
基金会中心网名誉理事长



何伟
理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事



程玉
副理事长（执行）
理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
新公民社会发展与教育中
心董事长



刘忠祥
理事
国家民间组织管理局副
局长



黄传会
理事
海军政治部创作室主任
中国报告文学学会副会长



康晓光
理事
中国人民大学教授
中国人民大学NPO研究
所所长



赵亦斓
理事
南都基金会上海办事处
主任



王海光
理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事、执行总裁



林旦
理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事、执行总裁



陈博
理事
浙江江南电源动力股份
有限公司总裁



刘洲鸿
秘书长、理事
浙江江南电源动力股份
有限公司总裁

监事会



陆建桥
监事
财政部会计司准则二处
处长



朱卫国
监事
国务院法制办政法司一处
处长



何进
监事
福特基金会北京办事
处文化及教育高级项
目官员

南都公益基金会

Narada Foundation, 简称“南都基金会”

成立于2007年5月11日。南都基金会是经民政部批准成立的非公募基金会，业务主管单位为民政部。南都基金会原始基金1亿元人民币，来源于上海南都集团有限公司。

使命：支持民间公益

南都公益基金会关注转型期的中国社会问题，资助优秀公益项目，推动民间组织的社会创新，促进社会平等和谐。

愿景：人人怀有希望

如果每个人心中都怀有希望，这个社会就会有光明的前途。

机构文化

我们的价值观：

公共利益为上 / 以公共利益为价值追求，不谋求任何公司或个人直接或潜在的利益；

行业发展为先 / 积极回应行业发展的关键问题和紧迫需求，以行业利益为优先；

民间立场为本 / 立足民间，支持民间公益组织的社会创新，这是我们存在价值的根本；

杠杆作用为佳 / 追求资助资金的最大效率，发挥最大社会效益，使资金起到四两拨千斤的作用。

我们的风格：

目标导向 / 目标清晰使我们不拘泥定式或在过程中迷失；目标清晰有利于我们务实和创新；

服务精神 / 资助型基金会是面向受益人服务链条中的一个起点，实现自身使命也有赖于服务好民间组织及行业；

尊重他人 / 包括信任合作方、设计人性化的资助服务、有同理心、珍惜他人的时间与努力等；

允许犯错，不掩盖问题：在机构内部如是，对被资助机构亦然。这是有助于成长和创新的必备精神。

终身学习 / 不满足于现成的、现有的答案，永远用崭新的眼光去发现、发问、去探索更深刻的理解和更根源的解决方案；

与社会创新者共同承担风险 / 创始人精神，也是南都基金会的文化财富与特征之一，是正义感与赤子心在我们工作中的具体体现。



支 持 民 间 公 益

南都基金会标识设计以银杏树为原型。银杏树植根本土，生命力旺盛，有中国国树之称。图形突出了银杏叶的特征，形似一颗扎根大地的小树，象征着中国民间公益组织从小到大，顽强生长的品格，同时又蕴含着南都基金会倾力培育民间公益之树的美好寓意。图形设计简洁，造型优美，色彩采用暖色，亮丽温暖；张开的树冠像阳光怀抱需要关怀的人，让人心怀希望，体现了公益精神。



资助项目

南都基金会定位为资助型基金会，在整个公益行业的生态链中，是一个资金和资源提供者，扮演“种子基金”的角色。南都基金会通过资金支持来推动优秀公益项目和公益组织，带动民间的社会创新，实现支持民间公益的使命。

南都基金会的三大资助方向是：发起、支持行业发展的宏观性项目，资助支持性机构、引领性机构和优秀公益人才的战略性项目，资助农民工子女教育、灾害救援等特定公益领域的项目，同时开展指导三大资助方向的战略性、政策性研究。

• 使命：支持民间公益 ◎ 愿景：人人怀有希望 •

宏观性项目

- 通过会议交流与能力建设，推动基金会行业发展
- 引导资方倾斜性支持，推动草根组织资源对接
- 积极回应行业热点话题，营造良好公益文化环境

战略性项目

银杏伙伴成长计划

- 资助青年人突破成长瓶颈
- 成为推动某一公益领域发展的领袖型人才
- 标准：优秀的个人（胸怀天下、脚踏实地、富有潜力）、合适成长阶段、发挥较大的杠杆作用

机构伙伴景行计划

- 资助满足草根NGO发展瓶颈性需求的支持性服务，促进行业生态链的提升完善
- 资助对转型期社会的问题有深层次解析及系统性、结构性解决方案的机构，发挥深远影响力，对同行有导向、示范作用
- 根据机构关键需求，量身定制支持方式

特定公益领域

新公民计划

- 农民工子女教育领域的支持型机构，通过支持随迁农民工子女教育工作者，使随迁农民工子女享受公平、优质、适宜的教育。

灾害救援和灾后重建

- 1000 万元常设灾害救援和灾后重建基金
- 以弥补社会损失角度资助NGO救灾项目群
- 以推动民间自组织解决问题为核心，不单纯以解决灾区问题为目的
- 发挥资金“杠杆”作用，支持NGO开展服务的人力成本和技术成本

研究项目

- 行业研究：指导宏观行业支持的方向，并通过适当渠道对行业产生导向性的影响
- 领域研究：指导某具体领域的资助方向，支持第三部门创新，并通过适当渠道起到对政府、政策、企业、社会的引导、倡导、推动的作用

宏观性项目

战略性项目

银杏伙伴成长计划
机构伙伴景行计划

特定公益领域

新公民计划
灾害救援和灾后重建

研究项目

项目简介

南都基金会基于自身的核心优势，从搭建公益行业产业链的角度着手，对产业链上游进行引导，为产业链下游提供倾斜性的支持，开展促进行业发展的合作、交流、人力资源建设等宏观性项目。

2013年，宏观性项目在持续传统项目的基础上，重点推动了“社会企业与社会投资”议题在公益行业的讨论，并在公益传播与NGO网络发展两个方面进行了拓展。全年共审批13个项目。总审批金额286.89万元。

2013社会影响投资圆桌会议及论坛

12月2日至3日，南都基金会与阳光文化基金会、中国公益研究院共同举办“社会影响投资圆桌会议及论坛”。会议围绕社会影响力投资的内涵、案例，以及促进社会影响力投资在中国的发展需要怎样的支持环境等重要话题进行了讨论。通过此次活动，与会嘉宾对社会影响投资的内涵和其在中国发展面临的挑战达成了重要共识。共识将对社会影响投资在中国的发展发挥积极作用。

2013芯世界社会创新周

4月29日至5月1日，由南都公益基金会、中国扶贫基金会等主办，芯世界社会创新中心承办的“2013芯世界社会创新周”在京举行。本次活动以“行动即改变”为主题，围绕教育、养老、社区3个与公众相关的议题，共开展了41项活动，吸引1万多人次参加。此次活动希望通过创新和有趣的形式激发公众对于公益创新理念的认识力和行动力，催化社会创新，调动多方协作、推动社会问题的实际解决。



2013芯世界社会创新周开幕式现场，桃花岛新媒体CEO庄婧女士主持。



第五届中国非公募基金会发展论坛年会活动现场，徐永光理事长就中国慈善税收问题进行分享。

自律吧USDO

自律吧（也称“USDO”）是2009年3月，由全国100多家NGO共同发起的独立公益网络平台。致力于推动社会组织自律和提升社会组织公信力。其成员是能做到财务透明、愿意自律、追求卓越的NGO组织。截至2013年成员大会，USDO成员机构达到145家。在2013年成员大会上，USDO发布了“中国民间公益透明指数”（GTI），成为推动民间公益组织提升透明度、建立社会公信力的重要指标。

2013年云南民间组织“积极建言”论坛

11月25日，第三届云南公益组织年会暨云南社会建设创新政策积极建言论坛在昆明举办，来自云南本地的公益组织负责人、社会学界专家、云南省政府部门相关代表等，共100多人参加了会议。会议上集中讨论了云南省社会建设创新工作情况，并对相关文件进行解读。此次会议加深了云南民间组织对于新政策的理解，并将收集到的民间组织对于政策制定的意见和建议提交给政府有关部门，以帮助政策完善。

第五届非公募基金会发展论坛

中国非公募基金会发展论坛由南都基金会等13家有志于追求卓越和行业发展的机构于2009年共同发起，是中国非公募基金会的非正式网络。11月14日至15日，第五届中国非公募基金会发展论坛年会在北京举行，参会人数约600人。本次年会以“理性公益，多元发展——非公募基金会在社会建设中的角色和定位”为主题，深入探讨了非公募基金会未来应如何更有效的推动社会理性发展，实现多元共生的公益诉求。

宏观性项目资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额
1	社会企业家技能培训项目	英国大使馆文化教育处	636,000.00
2	社会创业家资助项目(2013年)	上海公益事业发展	270,000.00
3	北京机构阅读项目学习网络项目	北京倍能管理咨询有限公司	69,515.00
4	中国公益行业资讯研究	中国农业大学教育基金会	72,600.00
5	联想公益创投“寻找公益行动派”	10家获奖机构	1,000,000.00
6	2013芯世界社会创新周	中国扶贫基金会	205,000.00
7	2013年中国基金会领导人访美项目	国际美慈中国	42,521.00
8	自律吧 USDO	华盛瑞德（北京）管理咨询有限公司	100,000.00
9	第五届非公募基金会发展论坛	华民慈善基金会	116,206.00
10	2013第三届瓷娃娃全国病人大会项目	北京瓷娃娃罕见病关爱中心	200,000.00
11	2013年云南民间组织“积极建言”论坛	云南协力公益支持中心	73,070.00
12	2013社会影响投资圆桌会议及论坛	阳光文化基金会	63,000.00
13	第二届社会创业和社会创投高峰论坛（SERC）	上海市浦东新区实践管理研究会	21,000.00
合计			2,868,912.00



2013年云南民间组织“积极建言”论坛活动现场。



“从成功到卓越，中国慈善家论坛 2013：社会影响投资”活动现场，徐永光理事长进行发言。



> 银杏伙伴成长计划

项目简介

银杏伙伴成长计划（简称“银杏计划”）是由南都公益基金会发起的一个资助青年人突破成长瓶颈，帮助其成为公益领域的领导型人才的长期计划。主要资助对象为草根机构的领导人或创始人，不排除学者、媒体人、个人行动者和未来的NGO领导人。该计划同时倡导社会各界一起支持公益人才、搭建公益人才成长的支持体系。

针对公益青年需要基本生活保障、社会认同和自我能力提升的需求，“银杏计划”的资助包括1年10万人民币，连续3年的资金支持和1年2次的集体活动。

项目从2010年启动截止至2013年底，共有257位推荐人推荐了326位候选人，并产生了48位银杏伙伴。伙伴们在平等、尊重、包容、开放的气氛中相互学习、相互支持，目前已开展了多个合作项目。

相关数据

2013年共开展6场银杏推介会，吸引191人次到场；

2013年初步筛查候选人326人次，对20位候选人进行实地考察，最终12人成为新一届银杏伙伴。

截至2013年，银杏伙伴成长计划项目已开展4年，共有257位推荐人，326位银杏候选人，实地考察82位银杏伙伴，共资助银杏伙伴48人，银杏伙伴遍布17个省市，银杏伙伴项目涉及城市社区发展、健康扶助、劳工福利、农村社区发展、青少年教育、生态保护、性与性别、NGO支持、志愿服务9个领域。



10月17日

在“银杏计划”评审会上，银杏伙伴候选人巴雅尔图面向本届专家评委和2010–2012届银杏伙伴分享他的公益经历和理想。

考察与评审

项目推介会//为了扩大与NGO的交流，增进公益伙伴对“银杏计划”的了解，同时进一步传递“银杏计划”的项目理念，南都基金会于3月16日至4月6日，在长春、济南、南昌、兰州、北海、乌鲁木齐6个城市开展了“项目推介会”。推介会得到了银杏伙伴及各地NGO合作伙伴的大力支持，共有146家机构的代表参加了现场推介会。

实地考察//秘书处对326位候选人做了初步调查，深入讨论71位候选人的资料，并向23人发出申请邀请。最终，秘书处历时4个月，赴10省（市、自治区），对20位候选人进行了实地考察。

评审会//10月10日至12日，评审会在京举行。13位候选人与专家评委进行了一对一的面谈，最终12位候选人通过专家评委会的评审。2013届伙伴服务领域的多样性有所增加，也首次出现了学者类型的银杏伙伴。前三届银杏伙伴也参加了此次评审会，并在此期间围绕个人成长变化、伙伴网络建设等话题进行了讨论。



8月31日

南都基金会秘书长刘洲鸿（中）实地探访银杏伙伴候选人司占杰（左）的项目所在地，并与司占杰所在机构的服务对象（右）交谈。



10月18日

在“银杏计划”评审会上，美新路公益基金会名誉会长叶祖禹先生与2010–2012届银杏伙伴分享如何在倾听中领导。

银杏伙伴网络建设

伙伴聚会// 1月13日至17日，来自全国各地的37位银杏伙伴相聚昆明。聚会主要内容包括新伙伴欢迎会与证书颁发、银杏伙伴网络贡献表彰、公益学习论坛、伙伴讨论沙龙、伙伴团队建设、昆明伙伴机构参访等环节。聚会还确定了台湾和印度为2013年海外考察的目的地，民主选举出第二届银杏“伴委会”。银杏伙伴陆丰说：“昆明活动满满的行程，关于面对自己的初心、工作与家庭的平衡、伙伴之间深层次的连接，我都有许多的思考和收获。”

海外学习// 台湾考察：6月2日-12日，由银杏伙伴和景行伙伴组成，共13人的考察交流团赴台湾开展了为期11天的考察。考察领域以社区发展和教育为主，同时也包含了儿童福利、青年服务、老人服务、社会工作和紧急救援等。

印度考察：11月3日-12日，22位银杏伙伴、1位媒体伙伴、1位合作伙伴代表以及2名南都工作人员，共26人赴印度进行了为期10天的交流学习。26位团员分为社会发展和环境保护两个组，共走访了班加罗尔、迈索尔、孟买、德里的12家公益机构。这些机构涵盖了教育、社区发展、自然保护区等，此外考察团还走访了贫民窟、甘地陵园公平贸易市场等地。

银杏伙伴公益活动月// 2013年5月，37位银杏伙伴联合发起“银杏伙伴公益活动月”，希望展现当下中国公益的新风貌，传递人人参与的公益理念。活动分“新工人”、“新生命”、“新环境”、“新教育”、“新乡村”、“新影像”六个系列，在全国12个省市，举办了31场活动，总参与人数6500多人。5月25日在北京举行项目总结会——首届银杏论坛，银杏伙伴分享了他们的公益实践和理念，此外，还开展公益市集、公益演出、工作坊等多项活动。

迎新暨毕业典礼// 2013年10月19日下午，在北京举行了“银杏道 伙伴路”——银杏伙伴成长计划2013年迎新暨毕业典礼活动。首届银杏伙伴陆非、梅念蜀、孙恒、王奕鸥和曾世逸向在场来宾分享了三年来的成长感悟。活动也揭晓了2013届银杏伙伴名单。

银杏伙伴委员会// 简称“伴委会”，是一个由银杏伙伴自愿竞选，经全体伙伴民主投票产生的，服务银杏伙伴的志愿群体。一般由五名委员及两名监事组成。2013年，“伴委会”总计投入时间约500小时。

资源对接// 为银杏伙伴提供有针对性的资源对接和媒体宣传是“银杏计划”的后续支持内容。2013年一共向银杏伙伴提供了32次资源对接服务，主要包括学习交流、公益传播和参赛推荐三大类。例如推荐银杏伙伴参加2013全球社会创新TALK大会，希望通过媒体合作让更多公众了解这些公益行动者。



1月13日-17日（左图）
银杏伙伴在昆明相聚。图为2012届银杏伙伴求松（左）和次仁罗布（右）在机构品牌建设培训上认真学习和记录。

5月25日（右图）
银杏伙伴在北京举办首届银杏论坛，这是5月“银杏伙伴公益活动月”的集中展示。图为2012届银杏伙伴王海分享他的公益故事。



10月19日
“银杏计划”迎新暨毕业典礼上，到场的嘉宾与银杏伙伴开心合影。

2013年
银杏“伴委会”的7名成员，他们是（从左到右）：林炉生、苗世明、韩红梅、陆丰、周蓉、齐丽霞、刘猛。

交流与合作

专家会// 3月12日，“银杏计划”专家会在北京举行。恩派(NPI)公益组织发展中心创始人吕朝、北京西部阳光农村发展基金会理事长梁晓燕、北京歌路营咨询教育中心主任陆晓娅、中国社会科学院社会政策研究中心副主任杨团、中国青少年发展基金会副理事长陈越光受邀出席。专家会在回顾项目历程、审视项目远景的基础上，围绕银杏计划的规则、伙伴网络建设、项目传播及评估等进行了讨论。



3月12日
“银杏计划”专家会上，专家们就银杏计划的项目设计畅所欲言。图中发言者为北京西部阳光农村发展基金会理事长梁晓燕老师。

合作// 心平公益基金会捐款42.84万元，用于支持2013年银杏伙伴境外考察经费。

浙江敦和慈善基金会捐款100万元，用于银杏伙伴资助款。合作伙伴的共同资助扩大了“银杏计划”的资源网络，“银杏计划”作为一个开放的平台，希望有更多机构和朋友加入一起探索支持公益人才的发展。



项目执行情况

2013年，景行计划新增对2家组织的资助，分别是自然大学和成都爱有戏，同期在资助的组织共8家；此外，以机构资助的方式对5家组织进行了为期1年的小额资助，5家机构分别是倍能中心、为中国而教、中国公益2.0、北京市朝阳区近邻社会服务中心、美好社会咨询社（ABC）。

在项目发展上，明确了甄选标准、实施流程，完善了操作工具，确定了2014–2015年的发展目标。

在2014–2015年，每年将新增对4–5家组织的资助，加大对如何“帮”及“促进资助环境改善”的探索和投入。

> 机构伙伴景行计划

项目简介

项目缘起// 研究发现，相当一部分具有专业能力和发展潜力的组织到一定阶段因为缺乏对研发、经验梳理、团队能力、组织管理等方面的支持，限制了专业性提升和规模化发展，制约了引领和示范作用发挥，不利于行业积累和对社会问题的深入系统解决。

项目概述// 机构伙伴景行计划借鉴战略性投资的理念，为具有行业带动性的组织，提供长期资金、智力等深度支持，协助组织可持续发展，促进社会问题的系统解决。

资助流程// 共有“选–投–帮–退”四大核心流程，如图示

资助流程示意图



评审

2013年，景行初步调查了19家机构，对其中9家开展了尽职调查，最终推荐并审批了2家景行伙伴和5家小额资助伙伴。

形成评审小组// 评审小组由五人构成，成员有理事长徐永光、副理事长程玉、秘书长刘渊鸿、项目总监林红、景行顾问杨懿梅（有多年咨询和投行经验）

明确评审流程

- 机构扫描** ● 寻找符合资助范围的机构，来源开放，可自荐、他荐、主动扫描。
- 初步调查** ● 重点考察业务有效性和行业带动性，主要通过领导人交流、项目或活动观摩、服务对象访谈、同行访谈、专家访谈等获得。
- 尽职调查** ● 重点考察团队持续性、机构瓶颈问题、景行能起到的价值。主要通过团队访谈或座谈、项目或活动参与、合作伙伴访谈等获得。
- 推荐评审** ● 根据调查情况撰写推荐函，提交评委审批，3人及以上同意即可给予资助。
- 资助落实** ● 综合评委意见，与机构商定具体的资助计划和评估指标。



景行伙伴爱有戏的创办人刘飞与项目总监林红交流社区营造的活动



景行伙伴心智联会进行章程修改讨论的表决

交流会

缘起//景行伙伴交流会是景行计划提供非资金支持的重要尝试，通过此平台促进景行伙伴、基金会、商业领袖、学者等各方互动，促进跨界的交流、学习、合作。

由于十分看重团队的共同成长，伙伴机构的参会者除领导人，特意邀请1-3位团队成员共同参加，为团队成员创造与领导人同样的交流机会。



重要发现

1. 公益发展趋势：行业已跨过了“发展NGO就是培育公民社会”的阶段，未来，只有对解决社会问题有实际贡献的组织才能获得长久发展。而将关注的社会问题推向社会，联合异质资源共同解决问题，是公益组织焕发新生的重大机遇也是新的挑战。

2. 人力资源的可持续：领导人为组织植入的DNA将极大影响组织的未来，领导人最初便要能激发团队共同做事，更要把精力花在接班人的价值观、战略理解和管理人、带队伍的能力上。

3. 社会影响力：影响力是针对社会问题起到的作用和效果。不同类型组织发挥社会影响力的方式有很大差别：服务型组织通过直接解决问题和示范作用产生影响；倡导型组织将问题推向社会，引起关注，引进资源共同推动；支持型组织通过支持其他组织更有效的工作来发挥作用。通常，能将倡导和服务结合，比单一内容能带来更大的社会影响。



南都基金会副理事长程玉协作讨论



惠泽人总干事翟雁（左一）与徐氏家族基金会张扬（中）沟通机构发展



西部阳光秘书长来超、妇源汇主任高小贤、南都基金会理事长徐永光（从左至右）



景行交流会合影

他们说：

●中国社会几十年的改革变迁到了今天，以民间、以市场、以社会力量，推动社会的变迁和进步，这是潮流。未来社会的效率和公平，都是民间和社会推动的，这是最有希望，也是最有效率的。

——南都理事 王海光

●我们要把每个人当成天才培养。NGO不太适合用管理，我更喜欢用激发，就是你赋予很多工作给他，这个挑战给他一种责任，也刺激他能力大爆发，积累的过程中他自信会越高，才能施展的欲望和能力越强，在更短时间内超越你这个所谓领导人的可能性就更强。

——自然大学 冯永锋



2013 Annual Report
年度报告

特定公益领域

> 新公民计划

项目简介

新公民计划致力于改善农民工子女成长环境。希望通过支持随迁农民工子女教育工作者，使随迁农民工子女享受公平、优质、适宜的教育。截止2013年年底，项目覆盖全国18个省市地区35个农民工子女教育服务领域，与127家民间机构合作完成191个公益项目，合计投入2500万。新公民计划荣获中国民政部举办的“2008年度中华慈善奖”之“最具影响力慈善项目”奖。

新公民教师支持

项目简介

支持全国民办打工子弟学校教师800元以下小额基金，自主开展教育行动；搭建教师交流平台、提供专业成长与自主学习机会。

- >建立“发现者团队”，寻找好老师
- >发现者团队是学校一线工作人员，来自新公民计划长期合作伙伴和关心教育人士

寻找好老师 → 支持好老师 → 开展教育行动 → 激励教师

- >通过网络申请支持“发现者团队”约1:1的比例
- 》教师学习平台：支持教师参加教育提升培训、论坛、参观学习
- 》教师交流平台：搭建以城市为单位的教师实地交流平台，定期邀请一线优秀教师分享教育理念、行动方案以及学生带来的改善，用生命影响生命，影响更多的好老师
- 》教育资源分享：形成优秀教育行动的案例

- >教师年会，展示教师行成果，分享教育行动经验，激励优秀的教育行动者

项目变化

问题与改进：开始深入教育问题



项目成果

2013年新公民小额教师基金在3月、9月向全国民办打工子弟学校老师开放两期申请，共支持10个城市279位老师实现教育教学心愿，总支持金额为210,033.9元。



吃故事大餐，二年级的孩子们手持自己喜爱的绘本。带孩子们亲近绘本，听、说、读、写。
广州白云区华龙小学，陈桂平老师。



钩织兴趣小组，孩子们的作品。
北京大兴区蒲公英中学，曹秀华老师。

新公民社工

项目简介

新公民社工项目从2007年起开始正式实施，在北京6所打工子弟学校开展“流动儿童全面发展”项目群，主要子项目包括：我们共同的城市、玩转城市、儿童自主、阳光向导、阅读计划。整个项目群旨在为流动儿童群体赋权，把改善流动儿童的学习和成长环境作为聚焦点，包括改善流动儿童的学校教育环境、朋辈环境、社区环境、提高流动儿童的资源获取能力。

项目成果

2013年，新公民社工在北京6所打工子弟学校开展社工服务，36名实习社工共开展480次社工服务活动，18,393人次学生受益。



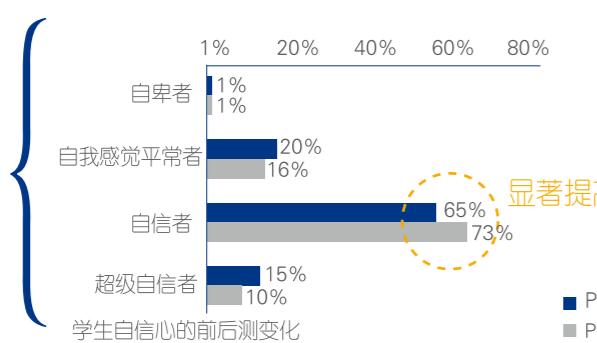
玩转城市——打工子弟学生探访老北京之后海



我们共同的城市——蓝天丰苑学校人际关系主题班会

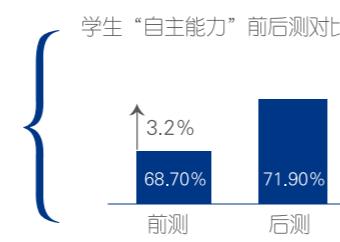
●自信

使“流动儿童”具有通过自己的能力完成任务、实现目标的信念。



●自主

关注身边的人或事物，遇事有主见，能对自己的行为负责。



●自立

有能力解决自己的问题，承担自己的责任。

测试问题	变化
遇到困难时，我不会表现得很沮丧	+5.9%
我都会按照家人或老师说的去做	-5.3%
在小组一起活动时，我会有自己的想法	-7.8%
我都会自觉完成自己要做的事情，而不需要他人催促或提醒	+11.2%
在遇到突发事件时，我不会表现得很慌乱，我不知道该如何处理	+3.3%
我不愿意一个人去我不熟悉的地方	+4.7%

平均提升幅度为
2.0%

新公民社区教育

项目简介

新公民社区教育项目支持公益机构在打工人群聚居地设立社区中心，为打工子女及其家庭提供多元化的社区教育活动。新公民计划支持更多的公益机构和社会资源进入社区教育的工作领域。

项目成果

目标	具体工作	效果
更多的社区教育机构	✓资金支持11家社区机构行政费用 ✓寻找外部资源支持：IDO小额捐赠13家机构艺术课程的开展；心平3个社区机构3600册图书 ✓提供机构发展策略咨询和支持	●82%合作机构扩大了团队 ●55%的合作机构增加了社区中心点
更好的社区教育服务	✓工作坊2次 ✓北京地区读书会15次 ✓课程设计实践——北京地区夏令营	●服务群体细分：学龄、学龄前、家长 ●社区教育开始更多的以发展性需求设计项目 ●形成一定的教育理念
社区教育网络支持	✓社区机构自组织图书会 ✓6个社区机构集体设计课程，协同组织夏令营活动	●北京地区形成了自发参与的，以联合筹款为内容的社区教育机构工作网络



磨铁公司向社区捐赠价值1万元《大人的科学》图书，孩子们一起动手完成星空灯。



新公民助校行动

项目简介

开展社会动员工作，发动更多资源、人力进入随迁农民工子女教育领域。

项目成果

2013年全年，将18家企业、政府及个人资源对接到21所打工子弟学校、4家社区机构、1家公益机构，共捐赠25次，捐赠折合现金总额45,6454万元，受益人数12,981人次。

新公民计划资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额
201301	儿童社区教育	长沙工之友信息咨询服务部	103,839.00
201302	流动儿童社区艺术教育支持	北京乐知自胜教育咨询中心有限责任公司	212,000.00
201303	2013儿童参与社区免费图书室	草场地免费图书室	40,000.00
201304	太阳花进城务工人员子女教育	上海市闸北区热爱家园青年社区志愿者协会	120,000.00
201305	社区儿童活动中心	易简公益	98,412.00
201306	打工子弟发展教育	北京木兰花开文化发展中心	150,000.00
201307	大地之子社区学园	广州大地之子社区学园	160,000.00
201308	流动儿童自习室	郑州若木教育咨询有限公司	64,000.00
201309	半塔村社区教育项目	北京农民之子文化发展中心	150,000.00
201310	社区服务中心	番禺区小金雁社区公益服务中心	150,668.40
201311	流动儿童图书馆	快乐小陶子教育公益工作室	50,000.00
201313	陪你成长	荷花开处公益文化馆	100,000.00
201314	合作机构支持	北京乐知自胜教育咨询中心有限责任公司	198,100.00
合计			1,597,019.40



- 1.中央人民广播电台及北京京润律师事务所出资8万元捐建图书馆
2.人人网为5所打工子弟学校进行电脑捐赠
3.麦肯锡为自强实验学校捐赠价值1.8万元的图书及桌椅





2013 Annual Report
年度报告

特定公益领域

具体介绍

推动合作，支持联合救灾

成都公益组织4·20联合救援行动由10多家成都本地公益组织于地震当天联合发起成立，救援期间陆续有近70家组织加入联合行动。在“4·20共识”的基础上，初步实现紧急状态下NGO通过协作的方式共同响应重大灾情，一定程度上保证了民间救援的有序有效，为未来NGO联合救灾行动提供了样本和积累了经验。这是我会在芦山地震后支持的第一个项目，也是首次启动“预拨应急资助”，即根据前线的需求，采取先使用后报账审核。

甘肃社会组织联合救灾平台由甘肃省社会组织促进会牵头，联合5家本地社会组织发起成立，已有100多家社会组织加入该平台。平台主要工作：定期整理编辑《社会组织参与定西抗震救灾简报》，包括需求、政策、NGO动态、经验分享等内容；针对参与救灾的社会组织及工作者开展心理辅导、经验交流和能力建设等支持性工作。2013年9月28日至29日，组织召开了为期两天的“甘肃省社会组织参与7·22定西抗震救灾经验总结暨培训会”，有近60名社会组织代表参与。

民间公益救灾协作会于8月24日至25日在杭州举行，来自全国各地80多家民间公益组织的120余名代表参加了本次会议。大会就民间组织参与救灾的经验，救灾过程中形成的信息工具，以及民间组织如何互相协作等议题进行了分享、展示和广泛深入地讨论，形成一套未来民间公益组织参与救灾工作的框架。

资助面向受灾社区和社群的服务性项目

仁加村“心融合·心陪伴”灾后重建社区综合发展服务项目4月21日，项目团队进入项目社区芦山县清仁乡仁加村开展物资援助等工作。随着受灾村民进驻集中安置社区，项目团队在调研的基础上，设计并开展了如文娱活动、心理辅导、特殊群体的日常照料等多样化服务，为受灾社区居民走出悲伤、缓解心理压力，和重建社区关系、促进社区融合起到了很大地推动作用。

“城乡情——特别义集”参与式社区发展项目在充分了解各利益方需求的基础上，项目团队借鉴其在城市社区的品牌公益项目“义集”的理念和方法，融入城乡互助元素，在灾区项目社区仙关镇设计了该项目。通过每月不定期在社区举办义集，巧妙解决灾区农副产品销路不畅的问题和满足城市居民能力范围内援助灾区的愿望，实现了城乡间有效交流、互助和互援，促进了服务社区的生计发展和互助理念的传播。

> 灾害救援和灾后重建

项目简介

灾害救援和灾后重建项目是南都公益基金会资助特定公益领域的项目之一，该项目旨在资助民间公益组织利用其自身的专业技能在灾害应对领域中开展救援或软性服务项目。

该项目始于2008年汶川地震，震后南都基金会紧急启动“5·12灾后重建资助项目”，安排1000万元用于资助民间公益组织参与抗震救灾和灾后重建工作。2010年4月，为应对频繁的自然灾害，设立常数为1000万元的“灾害救援与灾后重建基金”。2011年6月，提出“社会损失”概念，尝试资助“灾害社会损失”研究和资助以弥补“灾害社会损失”为目的的NGO救灾项目群。2013年，围绕“灾害社会损失”和“正面灾难观”，启动救灾策略研究。截至2013年底，南都公益基金会已资助民间公益组织参与了汶川地震、西南旱灾、玉树地震、芦山地震、岷县地震等灾害应对工作。

项目执行情况

2013年度，灾害救援和灾后重建项目在回应芦山地震和岷县地震的基础上，开始启动以“正面灾难观”为核心的救灾策略研究。截至12月31日，共计审批通过项目32个，总审批金额367.46万元。



“功夫梦”义教计划项目—武术指导

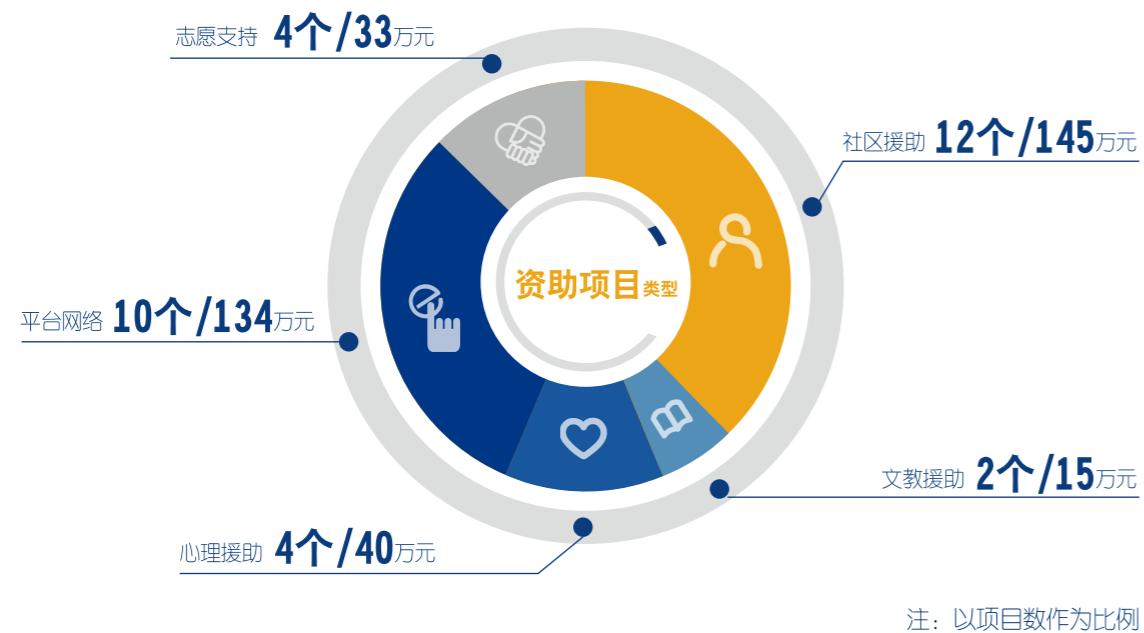


仁加村社区志愿者合影

领域研究

从汶川到雅安——救灾中的公益行业合作及公民社会发展变化趋势研究//通过对芦山地震救灾中的社会组织或志愿者合作案例进行实地调研，了解救灾过程中的合作现状，借此透视我国公民社会组织的合作机制，总结可供公民社会不同利益相关方参考的合作经验，为将来更有效地开展救灾志愿服务工作提供可借鉴经验与实施路径。项目团队已完成对10个合作案例的调研和梳理，研究报告预计在2014年4月份完成。

资助项目类型示意图



灾害救援和灾后重建资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额
1	成都公益组织4·20联合救援行动	成都高新区爱有戏社会工作服务中心	210,000.00
2	平安星芦山地震灾区志愿者培训项目	中国青少年发展基金会	20,000.00
3	雅安地震凉山本地物资募集行动项目	西昌市生态与环境保护研究所	9,000.00
4	一天公益“4·20心社平台计划”项目	成都市一天公益社会工作服务中心	94,700.00
5	成都限与芽“4·20雅安灾后安全饮水援助计划”项目	成都限与芽环境文化交流中心	30,000.00
6	“联合救灾”芦山地震民间救援公益组织支持中心暨民间救援指挥部项目	贵阳市众益志愿者服务发展中心	100,000.00
7	汶川经验与芦山地震社会应对系列研讨项目	北京师范大学社会发展与公共政策学院	198,947.00

编号	项目名称	受助机构	审批金额
8	看门狗——NGO信息网	成都市科技新闻学会	100,000.00
9	雅安灾区灾后重建垃圾分类	成都高新区蒲公英环境保护交流中心	34,920.00
10	仁加村“心融合·心陪伴”灾后重建社区综合发展服务项目	成都心家园社会工作服务中心	200,000.00
11	《爱艺灾区项目机构转型与可持续运行期2013年》项目	无锡灵山慈善基金会	100,000.00
12	甘肃社会组织联合救灾平台项目	甘肃省社会组织促进会	199,300.00
13	从汶川到雅安——救灾中的公益行业合作及公民社会发展变化趋势研究项目	陈香梅公益基金会	148,000.00
14	“友龄计划”社区陪伴项目	成都高新区益多公益服务中心	199,400.00
15	社区自觉发展意识唤醒和生计恢复能力建设项目	成都高新区益众社区发展中心	64,900.00
16	“清心驿站——灾区精防医生心理重建专项培训计划”项目	上海新途社区健康促进社	30,000.00
17	“功夫梦”义教计划项目	成都市锦江区大爱武术文化传播中心	48,900.00
18	“社会损失-干预”南都救灾策略研发项目	公域合力管理咨询（北京）有限责任公司	266,029.00
19	“古城益生”灾后重建社区发展项目	成都高新区益众社区发展中心	199,000.00
20	芦山清仁七一仁加学校驻校社工项目	成都市武侯区新空间青少年发展中心	100,200.00
21	“城乡情-特别义集”参与式社区发展项目	成都市锦江区爱有戏社区文化发展中心	198,100.00
22	基金会救灾协调会项目	中国青少年发展基金会	80,000.00
23	甘肃岷县7·22地震灾后心理辅导与社区陪伴项目	甘肃怡欣心理咨询中心	30,500.00
24	“民间公益救灾协作会”项目	杭州青年公益社会组织服务中心	144,000.00
25	岷县地震重灾村巡回康复援助试点项目	民和回族土族自治县残障人士医疗康复保健中心	49,500.00
26	夕阳关爱灾后空巢老人陪伴计划	重庆市江津阳光社会工作服务中心	40,000.00
27	“乐康1+1”社区参与服务发展项目	成都高新区乐康关爱生命发展中心	208,590.00
28	4·20救灾项目评估	公域合力管理咨询（北京）有限责任公司	51,706.00
29	5·12丧子家庭援助计划	成都市一天公益社会工作服务中心	177,870.00
30	民间公益救灾协作会之城市洪涝中的民间应对专题会议	上海公益事业发展基金会	40,000.00
31	雅安微善号	广东省希贤教育基金会	101,000.00
32	灾后社会损失行动研究	广东绿耕社会工作发展中心	200,000.00
合计			3,674,562.00



项目简介

为了更好地对南都公益基金会的战略决策提供信息和咨询，全面提升项目规划和管理的战略性和整体性，加强对实践的指导，2010年，南都基金会正式启动公益行业和领域研究项目，资助行业及重要领域中的实践性和应用性研究。

项目执行情况

2013年，研究项目共资助3个项目，总审批金额为45.10万元。三个项目分别是：“草根组织的功能与价值”推广项目、中国民间公益组织基础数据库项目、《中国第三部门研究》2013年杂志出版项目。



《中国草根组织的功能与价值》新书封面

具体介绍

“草根组织的功能与价值”推广项目 // “草根组织的功能与价值项目”是南都基金会2012年审批启动的项目，2013年研究成果出版为《中国草根组织功能与价值》一书并进行了推广。该书通过实证研究，分析了草根组织区别于政府、企业、官办NGO的独特价值和功能，梳理了草根组织对个人、公民社会、政治系统、经济系统的作用和功能，为草根组织成长找到方向与依据，并为其获得资源提供了有力的理论支持。

中国民间公益组织基础数据库项目 // 中国民间公益组织基础数据库项目由南都基金会、中国公益2.0、中山大学中国公益慈善研究院共同发起，是国内首个覆盖中国大陆范围内民间公益组织的公益性数据库。

符合以下4个条件的民间公益组织即可加入数据库：1) 在中国大陆境内发起，不包括在港、澳、台以及海外发起的组织；2) 由中国大陆民间个人/团体自发成立，非官办的组织；3) 致力于公益慈善事业，包括公益性质（帮助社会大众）和互益性质（组织成员互相帮助），不以营利为目的；4) 不论是否注册，不论注册性质，但不包括基金会。

数据库初期通过汇总三家发起机构的民间公益组织名录，汇总了一份约含3000个民间组织的初始名单，通过三个多月的宣传和邀请，有800余家民间公益组织入库填写或完善信息，截至2013年底，数据库的在库组织总数量达到3602家。

《中国第三部门研究》2013年杂志出版项目 // 《中国第三部门研究》以解决中国第三部门的理论和实践问题为己任，着力打造第三部门研究交流平台。该连续性出版物主张学术自由，坚持学术规范，突出原创品格，注重定量和定性的研究方法，提倡建设性的学术对话，致力于提升第三部门研究的质量。

南都基金会已连续三年资助《中国第三部门研究》杂志，2011年至2012年，杂志出版了一至四卷，2013年第五卷和第六卷出版。

研究项目资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额
1	“草根组织的价值与功能”推广	公域合力管理咨询(北京)有限责任公司	97,001.00元
2	中国民间公益组织基础数据库项目	中山大学中国南方公益慈善研究院、中国公益2.0项目	253,995.00元
3	《第三部门研究》2012杂志出版	上海交通大学第三部门研究中心	100,000.00元
合计			450,996.00元

团队建设

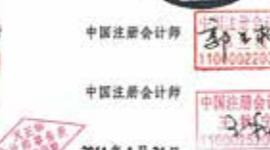


1. 团队成员与可爱的志愿者一起参加“瓷娃娃-献出拥抱”图片推广
2. 南都大家庭
3. 秘书处为家庭成员庆祝生日
4. 快乐的南都团队
5. 韩国实习生金志修（左）向大家介绍韩国公益的发展
6. 团队建设-角色分工
7. 团队建设
8. 团队建设-策略分析
9. 景行项目顾问杨懿梅与秘书处分享商业投资的方式及案例

1	3	4	8
		5	9
2		6	
		7	

审计报告

资产负债表

<p style="text-align: center;"> 北京天正华会计师事务所 Beijing TianZhengHua Certified Public Accountants </p> <p style="text-align: center;"> 南都公益基金会 二〇一三年度 审 计 报 告 正华会字【2014】37号 </p> <p style="text-align: center;"> 地址：北京市朝阳区东大桥路8号南都国际中心909室 邮编：100028 电话：58706595/6738 </p>	
<p style="text-align: center;"> 北京天正华会计师事务所 Beijing TianZhengHua Certified Public Accountants </p> <p style="text-align: center;"> 三、审计意见 我们认为，南都公益基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了南都公益基金会2013年12月31日的财务状况以及2013年度的业务活动成果和现金流量。 </p> <p style="text-align: center;"> 一、管理层对财务报表的责任 编制和公允列报财务报表是南都公益基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其真实、公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报。 </p> <p style="text-align: center;"> 二、注册会计师的责任 我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。 </p> <p style="text-align: center;"> 审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的重大错报风险的评估，在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。 </p> <p style="text-align: center;"> 我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。 </p>	
<p style="text-align: center;">  北京天正华会计师事务所 (普通合伙) 中国·北京 </p> <p style="text-align: center;">  中国注册会计师 110100220361 2014年1月24日 </p>	

编制单位：南都公益基金会		2013年12月31日		单位：元	
资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次
流动资产：				流动负债：	
货币资金	1	4,044,274.38	9,893,131.59	短期借款	23
短期投资	2			应付款项	24
应收款项	3	70,299.68	48,699.68	应付工资	25
预付账款	4			应交税金	26
存货	5			预收账款	27
待摊费用	6	24,100.00	24,000.00	预提费用	28
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29
其它流动资产	8			一年到期的长期负债	30
流动资产合计	9	4,138,674.06	9,965,831.27	其他流动负债	31
				流动负债合计	32
					5,032,751.54
长期投资：					3,303,446.77
长期股权投资	10	100,000,000.00	94,645,955.86	长期负债：	
长期债权投资	11			长期借款	33
长期投资合计	12	100,000,000.00	94,645,955.86	长期应付款	34
固定资产：				其他长期负债	35
固定资产原价	13	5,218,298.15	5,291,053.15	长期负债合计	36
减：累计折旧	14	735,271.95	968,907.86		-
固定资产净值	15	4,483,026.20	4,322,145.29	受托代理负债：	
在建工程	16			受托代理负债：	37
文物文化资产	17			负债合计	38
固定资产清理	18				5,032,751.54
固定资产合计	19	4,483,026.20	4,322,145.29	净资产：	
无形资产：				非限定性净资产	39
无形资产	20			限定性净资产	40
受托代理资产：				净资产合计	41
受托代理资产	21				103,588,948.72
资产总计	22	108,621,700.26	108,933,932.42	负债和净资产合计	42
					108,933,932.42

业务活动表

		2013年度			金额单位: 元		
项目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入:							
其中: 捐赠收入	1	23,677,200.00	4,573,464.39	28,250,664.39	16,010,016.43	8,346,521.06	24,356,537.49
会费收入	2			-			0.00
提供服务收入	3			-			0.00
商品销售收入	4			-			0.00
政府补助收入	5			-			0.00
投资收益	6			-	3,852,498.86	0.00	3,852,498.86
其他收入	7	96,250.16		96,250.16	71,782.58		71,782.58
收入合计	8	23,773,450.16	4,573,464.39	28,346,914.55	19,934,297.87	8,346,521.06	28,280,818.93
二、费用							
(一) 业务活动成本	9	23,740,805.28		23,740,805.28	24,849,425.40		24,849,425.40
其中: 捐赠项目成本	10	23,740,805.28		23,740,805.28	24,849,425.40		24,849,425.40
提供服务成本	11						
商品销售成本	12						
税费	13			0.00			0.00
(二) 管理费用	16	1,787,210.95	0.00	1,787,210.95	1,348,965.30	0.00	1,348,965.30
其中: 人员费用		1,221,596.22		1,221,596.22	535,445.10		535,445.10
日常费用		446,063.58		446,063.58	693,908.21		693,908.21
固定资产折旧		74,354.72		74,354.72	73,037.56		73,037.56
税费		45,196.43		45,196.43	46,574.43		46,574.43
(三) 筹资费用	17	29,122.91		29,122.91	40,891.30		40,891.30
(四) 其他费用	18			0.00			0.00
费用合计	19	25,557,139.14	0.00	25,557,139.14	26,239,282.00	0.00	26,239,282.00
三、限定性净资产转为非限定性净资产	20	2,559,246.61	-2,559,246.61	0.00	3,614,871.84	-3,614,871.84	0.00
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)	21	775,557.63	2,014,217.78	2,789,775.41	-2,690,112.29	4,731,649.22	2,041,536.93

现金流量表

		2013年度		金额单位: 元	
项目	行次	金额			
		一、业务活动产生的现金流量	二、投资活动产生的现金流量	三、筹资活动产生的现金流量	四、汇率变动对现金的影响额
接受捐赠收到的现金	1				24,356,537.49
收取会费收到的现金	2				
提供服务收到的现金	3				
销售商品收到的现金	4				
政府补助收到的现金	5				
收到的其他与业务活动有关的现金	6				6,648,458.72
现金流入小计	7				31,004,996.21
提供捐赠或者资助支付的现金	8				23,306,933.46
支付给员工以及为员工支付的现金	9				2,287,538.02
购买商品、接受服务支付的现金	10				
支付的其他与业务活动有关的现金	11				8,657,766.65
现金流出小计	12				34,252,238.13
业务活动产生的现金流量净额	13				-3,247,241.92
二、投资活动产生的现金流量:					
收回投资所收到的现金	14				5,354,044.14
取得投资收益所收到的现金	15				3,852,498.86
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16				
收到的其他与投资活动有关的现金	17				
现金流入小计	18				9,206,543.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19				72,755.00
对外投资所支付的现金	20				0.00
支付的其他与投资活动有关的现金	21				
现金流出小计	22				72,755.00
投资活动产生的现金流量净额	23				9,133,788.00
三、筹资活动产生的现金流量:					
借款所收到的现金	24				
收到的其他与筹资活动有关的现金	25				
现金流入小计	26				0.00
偿还借款所支付的现金	27				
偿付利息所支付的现金	28				
支付的其他与筹资活动有关的现金	29				
现金流出小计	30				0.00
筹资活动产生的现金流量净额	31				0.00
四、汇率变动对现金的影响额	32				-37,688.87
五、现金及现金等价物净增加额	33				5,848,857.21

2013年大事记

01

- 1月5日// 中民慈善捐助信息中心正式发布《2012年度中国慈善透明报告》。《报告》结果显示，南都公益基金会位居中国公益慈善组织透明度首位。
- 1月10日// 南都公益基金会第二届理事会第五次会议在北京召开。本次理事会审议通过了基金会《2012年工作总结及2013年工作计划》。理事会对秘书处的工作给予了充分的肯定，进一步明确了基金会当前工作的重点，并且对于基金会中长期的财力、人力资源发展进行了规划。
- 1月13日至17日// 南都公益基金会银杏伙伴成长计划2013年首次见面会在昆明成功举行。为期5天的见面会由“银杏计划”的项目官员与“伴委会”共同组织完成。见面会上还确定了2013年银杏伙伴手册的内容、选定台湾与印度为2013年海外学习的目的地，公开民主评选2013年新一届“伴委会”。

02

- 2月28日// 南都基金会作为中国公益慈善联合会的发起单位之一，徐永光理事长应邀参加中国公益慈善联合会第一次筹备会议。

03

- 3月6日// 南都基金会二届六次理事会通讯表决通过刘洲鸿秘书长《关于提名彭艳妮为副秘书长人选的议案》。
- 3月12日// 银杏伙伴成长计划2013年首次专家会在南都公益基金会举行。此次专家会在综合回顾项目进程、审视项目远景的基础上，围绕银杏计划的规则、伙伴网络建设、项目传播及评估等进行了讨论。
- 3月16日-25日// 银杏伙伴成长计划2013推介会在全国5个城市全面展开，项目总监林红、项目官员汪黎黎及项目官员官璐璐分别奔赴长春、南昌、济南、北海、兰州五个城市，与当地的合作伙伴一起进行银杏伙伴成长计划的宣讲活动。
- 3月19日下午// 社会企业家投资案例研讨会在京召开。徐永光理事长应邀出席，并与英国社会投资回报网络首席执行官Jeremy Nichols一起对获得社会投资的社会企业家及其投资方从不同的角度分享研讨社会效应投资的案例进行总结和点评，为更多希望获得社会效应投资的社会企业家提供切实的帮助和指导。
- 3月19日晚// 社会企业家技能培训颁奖活动在京召开。刘洲鸿秘书长代表南都基金会发表致辞，并为获得“南都社会企业自我突破资助奖”的机构颁发了奖状。本次获得“南都社会企业自我突破资助奖”的机构有北京恩友信息咨询有限公司、影响多样性调查所（IBE）、上海聚善助残公益发展中心。

04

- 4月10日上午// 徐永光理事长应邀参加“云南社会创新交流座谈会”。会议中业内知名专家学者、知名公益机构负责人与云南省委政策研究室、云南省人民政府研究室、云南省民政厅等部门组成的学习考察团的代表一同就社会转型期推动政府管理体制和运行机制的变革，开展以社会创新为核心的探索和尝试等方面议题进行了讨论。
- 4月18日下午// 徐永光理事长及南都基金会代表参加中国慈善联合会第一届会员大会。南都基金会被选举为理事单位，徐永光被选为副会长。
- 4月20日8时2分// 四川省雅安市芦山县发生7.0级强震。南都基金会于当日12时在微博发出声明，迅速启动常数为1000万的“灾害救援和灾后重建基金”，开辟绿色审批通道，资助民间组织开展抗震救灾项目。在徐永光理事长的指导下，由刘洲鸿秘书长领导，秘书处各部门协同配合迅速成立救灾小组。通过南都官网和官方微博对外公布“灾害救援和灾后重建项目资助指南”和“灾害救援和灾后重建项目申请书模板”。

05

- 4月21日// 南都基金会审批的第一个项目成都公益组织420联合救援队紧急救援项目，是南都基金会首次启动支持一线NGO灾害救援行动的预拨应急资助款，该款根据前线的需求，采取先使用后报账审核，最后还将进行专项审计。
- 4月23日晚7时// 南都基金会与北师大社会发展与公共政策学院共同发起汶川经验与芦山地震社会应对系列研讨会第一次会议，并就信息分享机制、公益资金使用管理、志愿者服务与管理这三个议题讨论结果与后续跟进达成初步共识。
- 4月23日// 南都基金会加入基金会中心网与多家基金会发起成立的“中国基金会4.20救灾行动自律联盟”。参加自律联盟的基金会承诺将全程公布接受、拨付和使用捐款的情况，接受捐款人和社会监督，接受政府监管，承担一切相关的法律责任。
- 4月24日// 为了支持抗震救灾，南都基金会员工积极捐款。南都基金会工作人员共为芦山地震捐款13,500.00元，其中徐永光理事长捐款10,000.00元。
- 4月26日上午// 南都基金会理事、中国人民大学NPO研究所所长康晓光与秘书处团队分享“草根组织价值与功能”研究成果。徐永光理事长、程玉副理事长及公域合力冯利博士参加了会议。
- 4月27日// 秘书长刘洲鸿、救灾项目官员冯元赶赴灾区，进一步了解灾区的需求、NGO的工作、及政府的计划等，为下一步救灾工作做好准备。
- 4月28日// 由南都基金会、北师大社发院、420联合救援行动、四川尚明公益联合举办的“汶川经验与芦山地震社会应对系列研讨”第二场在四川成都举行，会议与一线救援组织分享“后方支援团队”第一次研讨共识，并就信息分享机制、救灾中的基金会与NGO的合作、救灾中的志愿者服务与管理、救灾中的政社合作、灾后社会组织学习网络建设等议题进行讨论。
- 4月29日// 南都基金会与中国青少年发展基金会、壹基金、腾讯基金会联合发起成立了“基金会救灾协调会”。
- 4月29日-5月1日// 由南都基金会、英特尔、中国扶贫基金会主办，联合30多家公益合作伙伴共同合作的主题为“我们变了，世界就变了”的2012年“芯世界”社会创新周活动在北京举行。
- 5月// 系列公益活动“了解社会，我做出选择——银杏伙伴公益活动月”由37位银杏伙伴联合发起，南都公益基金会支持。2013年5月作为银杏伙伴公益活动月，以北京为主会场，共覆盖全国12个省（市、自治区）。此次活动是3届银杏伙伴的第一次集体合作，也是中国青年公益实践者们的一次全新的、跨公益领域的探索实践。
- 5月12日// 徐永光理事长应邀参加中国慈善联合会“从汶川到芦山”研讨会。会议由徐永光理事长与杨澜主持。本次会议主要通过对汶川和芦山两次赈灾的比较分析，探讨慈善组织如何更好地发挥作用，如何更好地与政府合作与互动，共同应对各种自然灾害和社会问题的解决。特别是慈善组织间如何建立长效的应急救助联动机制。刘洲鸿秘书长参加会议并做主题报告，介绍南都公益基金会在芦山救灾工作。
- 5月20日// 刘洲鸿秘书长应邀赴四川参加“需求为本·有效重建”四川4·20芦山地震灾后重建研讨会。本次会议上，四川省政府相关部门介绍了雅安灾后重建规划，中国扶贫基金会、中国青少年发展基金会、深圳壹基金公益基金会等机构也先后介绍了赈灾策略和计划。

06

- 5月25日 // 银杏伙伴成长计划“了解社会，我做出选择——银杏伙伴公益活动月”总结交流活动在北京举行。徐永光理事长出席活动并做“把握今天，掌握未来”主题发言。
- 5月29日 // 徐永光理事长应邀赴无锡参加第七届中华慈善百人论坛。本次论坛以“慈善与社会体制改革”为题从社会体制的定义与功能谈起，探讨政府与慈善行业在慈善与社会体制改革中的角色与功能，试图提出改革路径与解决方案。
- 5月30日 // 刘洲鸿秘书长代表南都公益基金会参加腾讯微博“为芦山美好明天”微访谈。通过微博就南都基金会雅安赈灾项目、南都基金会灾后重建计划、资助方向等问题回答了网友的提问。四川省共青团、420芦山地震抗震救灾社会组织和志愿者服务中心、中国扶贫基金会及“免费午餐”发起人邓飞也同时参加了此次访谈。
- 5月31日下午 // 徐永光理事长应邀出席“2013《慈善蓝皮书》发布暨中国慈善事业发展研讨会”。在发布会现场，徐永光理事长做出《政社互动，共建慈善新体制》的主题发言。
- 6月2日至6月12日 // 部分银杏伙伴赴台湾进行考察交流。本次活动中银杏伙伴对当地的基金会、公益机构、社会企业、城市及农村社区进行考察。此次访问开阔了伙伴们的学识和视野、加强银杏伙伴之间协作能力、促进伙伴网络关系的建设，也是银杏计划后续支持中的一部分。
- 6月5日上午 // 刘洲鸿秘书长在灾区与雅安市和四川省发改委有关领导交换了意见；随后参加了基金会救灾协调会工作会议。会议通过了基金会救灾协调会章程，并讨论了救灾协调会下一步的工作及预算情况。
- 6月20日上午 // 浙江敦和基金会秘书长王水华及项目官员杨沅泽来访南都基金会。徐永光理事长和项目总监林红与敦和基金会就南都公益基金会的项目进展、公益创新、公益投资等方面的话题进行了意见交流。敦和基金会今年向南都基金会捐资50万元，用于支持银杏伙伴成长计划的发展。
- 6月21日 // 刘洲鸿秘书长代表南都基金会应邀参加了在雅安举行的“中国社会组织灾害应对平台”第二次执委会会议，会议通过了平台面向社会招标资助救灾和灾后重建一系列文件。
- 6月25日 // 为推动芦山地震灾后重建工作快速有序开展，调动各级各类社会组织参与灾后重建的积极性，提高灾后重建资金的使用效率，南都基金会作为合作方之一的“中国社会组织灾害应对信息平台”(<http://www.cn420.cn/>)正式对外发布招标信息，面向社会公开招标，选择有经验和能力的社会组织共同参与灾后重建工作。

07

- 7月5日下午 // 南都基金会年中工作报告会在京举行。周庆治、徐永光、程玉、康晓光、黄传会、刘洲鸿6位理事以及何进、陆建桥2位监事出席了会议。在工作汇报的过程中，在场的理事和监事针对秘书处每一位工作人员的汇报都给出了非常细致的指导意见。
- 7月8日 // 公域合力与南都基金会员工就南都救灾策略研究项目、南都救灾项目评估以及“草根组织的功能与价值”研究报告等内容进行讨论。

07 7月9日-12日 // 秘书长刘洲鸿和项目官员冯元赴四川雅安和成都两地，参加了基金会救灾协调会第三次会议；对益多、益众、心家园、乐康、爱有戏等机构在雅安的救灾项目进行了尽职调查；同时对成都爱有戏进行了考察，并参访了其水井坊社区项目点。

07 7月16日 // 徐永光理事长应邀参加由中国公益研究院主办、亚洲基金会资助的“中国慈善立法研讨会”，并在本次研讨会上进行发言，主题为《“假私济公”的民非制度埋伏“四宗罪”》。刘洲鸿秘书长也出席了此次会议，并在“慈善立法与税收”专题讨论环节上向与会者分享了基金会的税收困境。

07 7月18日 // 徐永光理事长赴昆明参加由民政部和云南省政府共同主办的“推进社会建设创新社会组织座谈会”。在此会议上，徐永光理事长建议民政部采取果断有效措施，减少和终结慈善由民间流向政府，把属于民间的这一块还给民间；加大政府采购社会组织服务的力度，拿出财政资金、社会服务事业费来采购社会组织服务，加快事业单位体制改革，大力发展公建民营、民办公助的社会服务模式，政社共建李克强总理提出的“惠而不费”的公共服务发展新机制；对慈善组织课税的制度严重阻碍了社会组织的发挥，应尽快修正。

07 7月18日 // 刘洲鸿秘书长和项目官员汪黎黎参加第五届非公募基金发展论坛北京工作坊。

07 7月19日上午 // 徐永光理事长应云南省政府邀请出席了“云南热点问题应对研讨会”。

07 7月28日下午 // 银杏伙伴台湾考察分享会在心平基金会与北京和睦家医院的支持下顺利举行。分享围绕“激情与专业”、“传承与扎根”、“播种与耕种”、“那岛，那人”四个板块展开，分享过程中，伙伴们纷纷介绍了此次在对14家机构考察过程中的见闻及感受。来自近40家机构的70余名代表参与了此次分享会。

08 8月24日至25日 // 由南都基金会与南都电源资助，天涯公益、《青年时报》主办，华夏公益承办的“2013民间公益救灾协作会”在杭州举行，来自各地80多家民间公益团队的120余名代表参加了本次会议。

08 8月29日-30日 // 徐永光理事长及刘洲鸿秘书长参加在云南昆明举办的“自律变革发展——基金会透明暨基金会中心网三周年大会”，徐永光理事长在会议中发表主题演讲：大趋势，基金会与草根NPO合作共赢。

09 9月3日-4日 // 首届景行伙伴交流会在北京举行。交流会第一天的主题是增进了解、分享经验，每家景行伙伴介绍所在领域社会问题的发展趋势、机构的应对思路及存在的挑战；第二天则围绕机构如何可持续发展和提升社会影响力展开深入讨论。南都基金会徐永光理事长、程玉副理事长、康晓光理事、王海光理事、陈博理事、何进监事、刘洲鸿秘书长、彭艳妮副秘书长等参加了此次交流。

09 9月18日 // 由南都公益基金会、中国公益2.0、中山大学中国公益慈善研究院共同发起的中国民间公益组织基础数据库正式对外发布。本数据库将是国内首个覆盖中国大陆范围内民间公益组织的公益性数据库。

09 9月22日 // 刘洲鸿秘书长出席由中国慈善联合会在深圳举办的公益慈善行业信息发布会暨“慈善透明标准”论坛。当天，在中国慈善联合会主办的1000家公益慈善组织透明度调查中，南都基金会被评为“慈善透明榜样”。

10

- 9月24日-25日//徐永光理事长应邀参加长江商学院在北京举办的“公益及领导力对话”。活动中，徐永光理事长与佛罗里达下一代基金（Florida Next Foundation）创始人、主席Adelaide (Alex) Sink就“中国与美国的社会创新”进行对话。
- 9月26日下午//南都基金会秘书处9月份团圆会在京举行。本次团圆会上徐永光理事长、程玉副理事长、刘洲鸿秘书长及秘书处全体就前期进行的南都基金会品牌建设访谈情况进行了梳理，并就访谈中的反馈问题进行了深入的分析讨论。
- 10月17日-20日//**2013年银杏伙伴成长计划专家评审会在京举行。12位新一届的银杏伙伴从300余位被推荐人中脱颖而出。10月19日下午，南都公益基金会在北京举行“银杏道伙伴路”——银杏伙伴成长计划2013年迎新暨毕业典礼活动，在活动上揭晓了2013届银杏伙伴名单。在“银杏道伙伴路”的活动上，即将结束三年资助期的五位2010届银杏伙伴陆非、梅念蜀、孙恒、王奕鸿和曾世逸向在场的来宾分享了三年来的成长感悟。经过三年的银杏计划之旅，这五位银杏伙伴在个人成长、事业发展以及社会支持系统方面均有收获。
- 10月22日上午//徐永光理事长参加中央电视台主办的“CCTV慈善之夜”启动仪式及论坛。
- 10月28日下午//南都基金会秘书处团队培训。徐永光理事长及南都基金会景行项目顾问杨懿梅分别从公益投资和商业投资两个方面向大家进行了介绍和案例分享。这次关于公益投资和商业投资的比较分享，使秘书处团队受益匪浅。
- 2013年10月//2013福布斯中国慈善基金会透明榜发布，南都基金会总体排名第六。本次福布斯中国慈善基金会透明榜以2012年年度公益支出为标准，2013年10月8号为截止时间点，选出2012年公益支出最多的200家公募基金会和200家非公募基金会作为考察对象。为衡量基金会的透明度，重点考察基金会信息披露的机制、渠道、频次和内容，重点关注了基金会的基本信息、筹款信息、项目执行信息及日常动态信息等方面。

11

- 11月3日-12日//银杏伙伴成长计划部分伙伴赴印度考察。此次考察分别从社会发展和环境保护两个线路进行走访，访谈内容涉及领域以青少年发展和环境保护为主。
- 11月11日//第一届中国基金会评价榜发布会暨“百家NGO眼中的基金会”在北京举行，这是国内草根公益组织首次大规模对基金会进行评价。刘洲鸿秘书长应邀参加了此次发布仪式。南都公益基金会是获得本年度“金桔奖”的境内基金会之一。
- 11月14日-15日//第五届非公募基金会发展论坛在北京召开。本届论坛由华民慈善基金会和凯风公益基金会担任轮值主席，论坛以“理性公益，多元发展——非公募基金会在社会建设中的角色和定位”为主题。徐永光理事长出席开幕式，并在14日下午，由中国公益研究院主办的第三届中美战略慈善（CUSP）工作坊上，就慈善税收等话题进行了观点分享。南都基金会秘书处，刘洲鸿秘书长及各项目负责人参加了此次论坛。
- 11月14日//第五届非公募基金会发展论坛上，由南都公益基金会携手腾讯公益慈善基金会、阿里巴巴公益基金会、深圳壹基金公益基金会共同举办的“灾害应对中基金会与民间组织合作”专题论坛正式举行。通过基金会与民间组织的对话来诉说各自在合作中的困扰，共同探讨如何更有效的开展民间救灾工作。

11月18日//徐永光理事长、刘洲鸿秘书长应邀出席由北京中艺艺术基金会、《财经》杂志、集善嘉年华共同主办的“2013年中国公益论坛”。活动中徐永光理事长与论坛嘉宾就“慈善转型：从官办慈善到民间”的议题进行了观点分享及讨论。

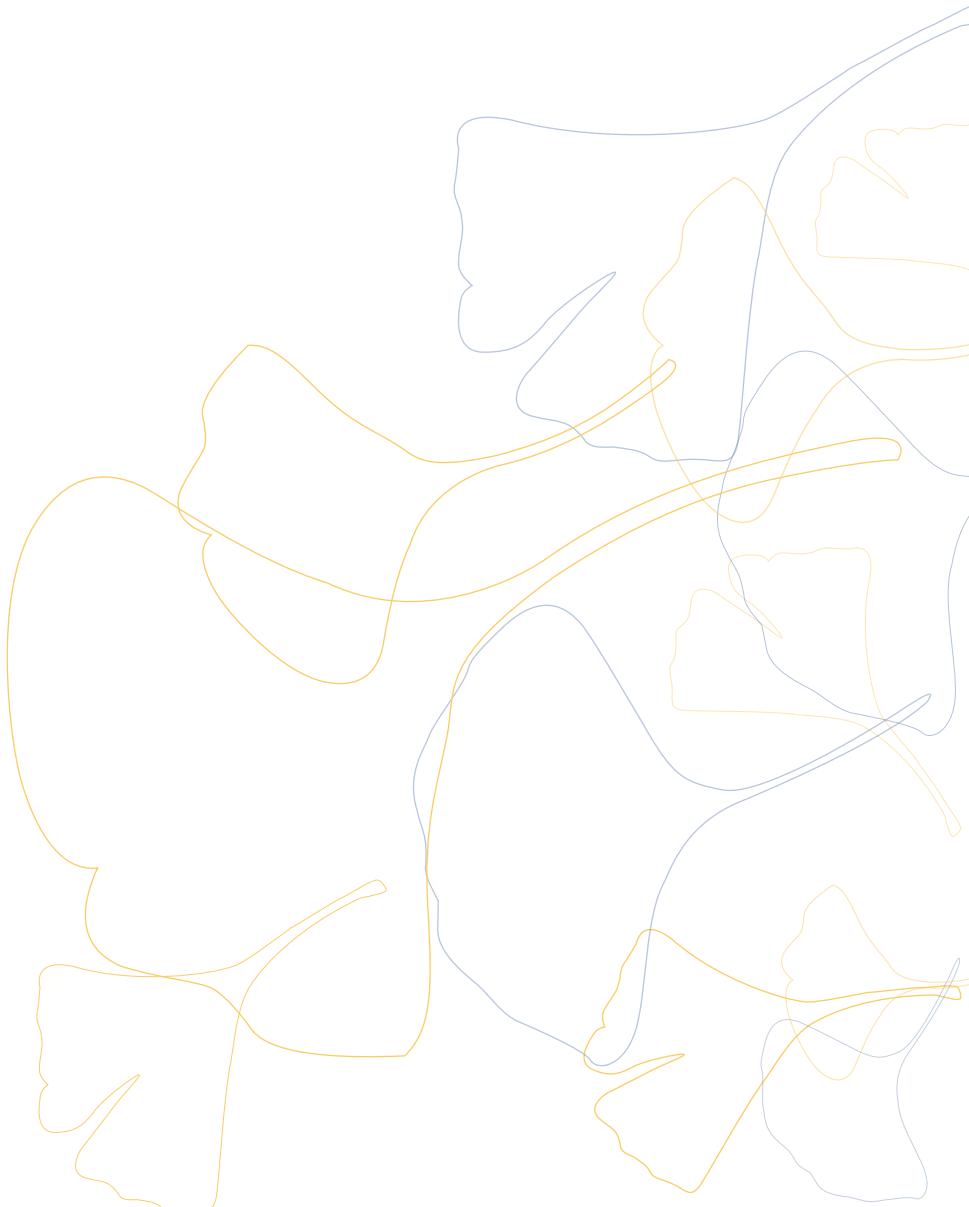
11月20日下午//第九届中国·企业社会责任国际论坛暨“2013责任中国荣誉盛典”在京举行。南都基金会徐永光理事长与著名节目主持人崔永元一起，荣获“2013年度责任人物”称号。

11月25日//刘洲鸿秘书长赴云南参加“积极建言促进公益发展”-第三届云南公益组织年会暨云南省社会建设创新政策积极建言论坛。南都基金会支持了此次论坛的部分费用。

11月29日-12月1日//“社企民间高峰会”在香港会议展览中心进行，南都公益基金会一直是该活动的支持机构。副秘书长彭艳妮应邀参加了会议。

12月2日-3日//“社会影响力投资圆桌会议”与“从成功到卓越，中国慈善家论坛2013：社会影响力投资”在京举行。此次圆桌会议和论坛由阳光文化基金会、中国公益研究院及南都公益基金会共同主办。圆桌会议和论坛邀请了来自中国大陆、港澳台地区及英美国家的投资人及其合作伙伴，分享和讨论了他们的具体投资案例。并与国际投资家、国内商业领袖、慈善家一起，对如何通过投资解决社会问题以及未来需要何种支持性环境来促进社会影响力投资在中国的发展等话题进行了深入探讨。

12月24日//南都公益基金会举行了“2013公益专家年度畅谈会”。“公益专家年度畅谈会”是南都基金会的年度活动，汇聚领域内的公益专家，共同探讨本年度公益行业的重要观点和事件，并对南都基金会的年度工作提出意见和建议。



法律顾问（志愿）  君合律师事务所
JUN HE LAW OFFICES

公益伙伴 J.P.Morgan
摩根大通

 浙江敦和慈善基金会
ZHEJIANG DUNHE CHARITABLE FOUNDATION

心平公益基金会

地址：北京朝阳区外大街甲6号万通中心C座1505室
网址：www.naradafoundation.org
邮箱：info@nandu.org.cn

电话：010-51656856
传真：010-59070038
邮编：100020

南都新浪微博@南都公益基金会