



2014
机构伙伴

景行
计划



地址：北京市朝阳区朝阳门外大街甲6号万通中心C座1505室
邮编：100020
电话：010-51656856-817
微博：@南都公益基金会
微信公众账号：南都公益基金会
邮箱：info@nandu.org.cn

目录

02 __ 机构伙伴景行计划

06 __ 谁是景行伙伴

16 __ 景行伙伴的声音

18 __ 共建景行计划

机构伙伴景行计划

“景行(há ng)”二字取自《诗经》“高山仰止，景行(há ng)行(xí ng)止”，意思是“仰望高山，行大道”。该计划与“银杏伙伴成长计划”共谱：

银杏伙伴胸怀天下脚踏实地共同成长携手创未来
机构伙伴高山仰止景行行止筚路蓝缕戮力启山林

“筚路蓝缕，以启山林”出自《左传》，驾着简陋的车，穿着破烂的衣服去开辟山林，以示南都公益基金会和民间公益伙伴们携手共建公民社会，虽任重道远，何其艰难，但乐观前行，永不放弃的决心！

机构伙伴景行计划

Bright way program

通过战略性机构资助，与优秀机构共同引领和带动行业发展

缘起：

研究发现，相当多有专业能力和发展潜力的机构到一定阶段因为缺乏对研发、经验梳理、团队能力、组织管理等方面的支持，限制了专业性提升和规模化发展，制约了引领和示范作用发挥，不利于行业积累和对社会问题的深入系统解决。

简介：

机构伙伴景行计划借鉴战略性投资的理念，通过提供长期资金、智力等深度支持，帮助那些能够引领、带动行业发展的机构突破发展瓶颈，实现持续发展和影响力提升，进而合力促进行业发展，带动社会问题系统解决。

哪些机构可能成为景行伙伴？

致力于解决转型期重大社会问题的优秀机构，具体标准参照：

业务有效性：已形成针对某项社会问题的解决模式并产生受认可的成效；

团队成长性：有信念和雄心、开放、善于学习和反思、乐于合作和激励他人、有互补性；

行业带动性：能提供某种示范作用，或能支持其他机构发展、促进行业环境改善；

发展瓶颈：处在规模化发展、战略转型、核心领导人更迭等重要突破期。

1. 选——成为景行伙伴要经历哪些过程？

机构扫描：寻找符合资助范围的机构，来源开放，可自荐、他荐、主动扫描。

初步调查：领导人交流、同行及专家意见交流、活动参与，重点考察业务有效性和行业带动性。

尽职调查：团队座（访）谈、项目活动参与、合作伙伴交流，重点考察团队成长性、发展瓶颈。

推荐评审：撰写推荐函，提交评委会，3人及以上同意可资助。

资助落实：综合评委意见，与机构商定具体资助计划。

2. 投——景行伙伴能获得怎样的资金支持？

提供“目标明确、使用灵活”的长期的、着眼于机构发展的资金。

资金用途：根据机构需求量身定制，包括但不限于：新业务研发、团队建设、经验梳理、战略规划、筹资、品牌传播、评估、财务建设、管理行政费。

资助额度：每家机构30- 50万/年。

资助期限：连续资助不少于三年。

3. 帮——资金之外还有哪些帮助？

景行伙伴交流会：

以此为平台促进景行伙伴、基金会、商业领袖、学者、专业支持机构间的互动，传播伙伴的优秀经验，碰撞解决机构发展问题的创新思路，促发跨界的共鸣和连接，每年举行一届。

4. 退——促进建立影响力评估，协助扩展资源、探索可持续机制

工作模块：



1. — 甄选符合标准的机构
— 诊断机构问题和需求
2. — 商定资金用途、额度、期限
— 明确最佳成效、最差成效
3. — 伙伴互动、跨界交流
— 资源链接、评价反馈
4. — 评估业务影响、机构管理、
行业影响的变化
— 协助建立可持续机制

谁是景行伙伴

Partners of Bright Way Program

新途社区 上海健康促进社

上海新途社区健康促进社是一家专业从事社区发展与健康促进的非营利机构，其使命是通过社区组织能力建设，促进社区成员健康与发展，尤其是弱势人群的健康与发展。新途的核心理念是“社区为本，预防为先”，相信患者和家庭是最大的健康资源；应用生物—心理—社会—环境医学模式，支持社区发展以预防和康复为主的健康服务。目前，新途工作的领域有：健康生活方式与慢性病预防、失能失智预防与家庭支持、流动人口社会融合与生殖健康、残疾人社区康复、城乡社区视觉健康。

新途的核心能力有两方面，一是参与式社区动员，一是专业健康干预项目的设计与管理。新途的业务模式是围绕社区动员而设计——在社区建立生活馆，发展健康大使，组建健康俱乐部，最终建立进入家庭的渠道，在家庭层面提供社会支持和服务转介。目前，新途在上海、北京、青岛、成都和重庆五个城市、30多个社区开展业务，运营20个



生活馆，发展和管理健康大使600名以上，进入家庭10万个以上。

景行视角

用参与式方法，激发社区力量，提升居民健康水平。

景行支持内容

新城市发展支持、团队能力建设、筹资活动开展及能力建设、领导层及筹资人员工资。

资助周期：2014年4月-2017年4月



爱有戏社区 成都市 发展中心

爱有戏成立于2009年，是在民政局注册的5A级社会组织。爱有戏专注于城市社区发展，以“协力构建更具幸福感的社区”为使命，通过培育社区社会资本推动社区发展。爱有戏现有员工95名，来自社会工作、社会学、人类学、法学、心理学等专业。

每个社区都是独一无二的，爱有戏在充分尊重当地文化的基础上，和当地居民一起探索适合本地的发展道路。社会工作与NGO的协助，以培力为原则，重在发展社区能力，培育公民精神和促进组织化。爱有戏坚守协力者的角色，促进居民参与公共事务；培育和优化社区组织体系；协助居民搭建社区议事平台；协助居民建立和遵守各项规则；在协力推动社区治理过程中，开展跨学科、跨部门的合作和研究，探索实现社区善治的路径和具体工作方法。



景行视角

用贴近老百姓的好玩的方法，培育社会资本。

景行支持内容

优化机构岗位配置、系统梳理机构经验、新项目的研发和开拓。

资助周期：2014年1月-2016年12月



自然大学



“自然大学”（www.nu.ngo.cn），自然大学最强大的业务是通过“行动干预”，促进现实环境难题的改善；同时，自然大学在公众环境教育方面，也有独到的特色——总是引导公众对现实环境问题关注，让公众成为参与解决环境问题的重要力量。

自然大学现在是中国参与现实环境案例最多的民间环保组织，积累了相对丰富的经验。无论是在案例解决的工作方法积累，还是公众倡导、政策建议方面，都积攒了极具本土特色，又富有成效的经验。

景行视角

用新媒体和激活在地小伙伴的方式，死磕环境问题。

景行支持内容

机构运营及短期内未筹集到项目资金的员工工资；新业务探索，建立环境快速反应金；合作伙伴的带动性资助，支持每年约10个机构和个体行动者。

资助周期：2013年5月—2016年4月



心智障碍

服务创新联会

心智障碍服务创新联会（简称心智联会），是由国内心智障碍人士服务机构、家长组织、心智障碍自组织自愿结成的非营利性网络。

心智联会分为心智障碍服务提供者协会、心智障碍者家长组织联会和自组织联盟，是全国性的三大联盟，通过行业发展、调查研究、政策倡导等方式，从不同的角度促进心智障碍者权利保障水平、服务水平和生活品质的提高。

2012年1月成立，2013年独立注册，现有成员213家，分布在全国31个省（市、区），包括西藏、海南。心智联会是中国民间组织促进会、国际残疾人联盟（IDA）的成员。

心智联会的特点是搭建民主议事机制，全行业机构都有机会参与：

开放，零拒绝原则，符合会员条件的申请备案即接纳

全人，服务群体的年龄段从小龄和成人均可

广覆，包涵智力发展迟缓以及可能



心智联会 CIDDN
China Intellectual and Developmental Disabilities Network

产生智能障碍后果的自闭症、脑性麻痹、精神障碍等各种症候群的服务机构分层，联会成员分地域、分层次发展，便于联合和催生服务机构。

景行视角

用民主议事的联盟，推动行业自律和学习。

景行支持内容

执行团队的人力成本、办公经费、联会网站建设以及年会的部分费用。

资助周期：2012年7月-2015年6月



中国慧灵

智障人士服务机构



慧灵服务起源于上世纪80年代改革开放的前沿城市广州，1990年正式成立，是国内最早的公益组织之一，服务对象主要为成年智障人士。

慧灵坚持社区化、正常化的理念开展服务，将服务点星罗棋布在80多个不同的社区里，不显现其“突出”而融于“正常”。

截止2013年，慧灵日常直接服务对象已经超过1200人。而慧灵发起的蜗牛网，已经在全国范围内为超过1000名会员提供周末兴趣活动和不定期的主题活动等。

20多年来，慧灵先后在广州、北京、西安、青海、天津、清远、重庆、长沙、甘肃、万州、商洛、杭州、上海等十多个省市扎根，另有香港慧灵作为大陆服务的坚强后盾。

鉴于慧灵在全国已经在十多个城市提供社区化的服务，我们一直试图探索新的管理方法，目标是让社区化服务模式得以在有品质的保障下推广，故

此，在2013年底慧灵在广东成功注册了广东省慧灵智障人士扶助基金会。基金会旨在通过社会资源整合、专业支持、人才培育等方式支持更多的康复服务及公益项目，目的是为提升心智障碍者生活品质。我们坚持最基层、最微小的服务，同时也致力于推动行业发展，以影响社会相关政策的健全和完善。

景行视角

用连锁加盟提高服务品质。

景行支持内容

提炼有价值的专业服务经验，开发管理和服手册；建设示范点；开展各地慧灵的培训、督导、评估。

资助周期：2012年6月-2015年5月

恭明 广州市 社会组织发展中心



广州市恭明社会组织发展中心
Guangzhou Institute for Civil Society

广州市恭明社会组织发展中心（“恭明中心”）由中山大学社会学与人类学学院公民与社会发展研究中心发展而来，于2012年11月1日在广州市民政局正式注册。恭明中心是一家民间公益组织发展支持型机构，为民间公益组织提供培训、顾问、评估、研究等方面的支持和协助。恭明中心的主要工作领域是民间公益组织尤其是草根社区或社群组织能力建设，以及广东省民间公益组织的政策环境和资源状况改善和发展的社会倡导。恭明中心希望通过自己和伙伴的努力，建设一个以民为本、志愿参与、多元开放、多方合作的公民社会。

景行视角

用协力营方式充权，培育积极公民。

景行支持内容

第三方评估、机构管理提升（团队建设、财务、品牌）、新项目研发、领导人及办公部分费用。

资助周期：2012年4月-2015年3月



西部阳光 农村发展基金会



西部阳光
WESTERN SUNSHINE

北京市西部阳光农村发展基金会成立于2006年，专注西部农村教育质量改善，深耕细作服务于偏远山区留守儿童，是一家既进行教育质量改善实践探索的操作性机构，同时也是关注行业发展，支持初创期教育公益组织的资助型机构，两者功能均分。

景行视角

用自身项目和机构成长经验，支持初创期教育NGO。

景行支持内容

2012年重点支持致力于农村幼儿教育改善的阳光童趣园平台——梳理核心技术，推广给其他NGO，搭建交流学习网络，探索由实操型向支持平台型转型。2013年起，调整部分资金用于团队建设、制度建设、战略规划等。

资助周期：2012年4月-2015年3月



惠泽人 北京 公益发展中心



北京惠泽人公益发展中心（简称惠泽人）成立于2003年初，秉承“用志愿精神建设公民社会，以专业技术促进社会创新”的组织理念，专注于为NGO对接专业知识型志愿者人力资源，促进跨界合作与社会创新，助力公益人才的可持续发展。我们梦想着建设一个人人乐于志愿服务的公民社会。我们的组织文化是“积极性探索，肯定式发展”，鼓励每个人创新，而不是否定试错；我们积极关注问题，而不是消极抱怨指责；我们激励承诺和行动，而不是逃避和放弃；我们发展个人领导力形成学习型团队，而不是刚愎自用和独立鹤行；我们培养为公民社会服务的公益人才，而不是组织雇员。惠泽人的客户是中国正在蓬勃成长中的NGO，我们致力于激励志愿精神和人的发展价值，进行跨界合作的专业对接与匹配，让不同的人们在共同的志愿服务中建立信任与合作关系，建设社会资本，实现社会创新与可持续发展。

景行视角

引入专业志愿者，协助NGO提升管理水平。

景行支持内容

Pro bono的引进和本土化探索，调动、整合专业志愿者为NGO提供专业服务。

资助周期：2011年1月-2012年12月



妇源汇 陕西 性别发展培训中心



陕西妇源汇性别发展培训中心，简称妇源汇或 GDS，由国内知名的妇女发展组织陕西妇女理论婚姻家庭研究会（简称妇研会）为进一步提升机构专业化行动与服务水平，于2008年8月注册成立的民办非企业单位。妇源汇是顺应组织自身发展和社会发展的需要，旨在打造一流的专业化团队，探求本土公益事业专业化发展的道路。其核心团队是由原陕西省妇女理论婚姻家庭研究会的农村社区发展部、儿童发展部、公民社会项目部组建而成。

妇源汇总部在西安。她的愿景是：与妇女一起，联合社会所有力量，致力缔造一个资源共享、机会平等、没有性别歧视的社会。她的使命是：扎根社区，推动农村妇女发展；立足西部，促进公民社会成长。

景行视角

支持西北地区社区组织发展和交流。

景行支持内容

2011年重点支持“公民社会”部门成长，并通过妇源汇支持更多的本地公益机构；2012年重点支持团队成长和搭建西安及西北公益伙伴网络；2013年在继续开展小额资助活动及支持部门成长的基础上，重点支持整理部门的既有核心经验技术。

资助周期：2011年1月-2013年12月



景行伙伴的声音

Voices of Bright way Partners

景行计划最直接的作用是在机构扩张、自由经费最困难的时候给予了资助，帮助度过关键门槛；此外，还提供平台与业界一流专家和组织建立联系，互相学习，同伴支持；同时，对新途进一步发展提供专业的建议，并让我们根据自己的方向，选择最优策略。

——新途总干事郭小牧

景行计划的资助支持我们引进人才、培育人才，为机构的后续发展提供人才保障。

——爱有戏主任刘飞

景行计划对伙伴没有过多限制，并且支持行业联盟的发展，让我们可以用民主议事方法去推动行业的发展。

——心智联会秘书长宋颂

景行计划带给慧灵自我调整的机会，当我们思考机构发展和专业服务如何有效进行时，景行的出现帮助我们实现了改革的想法。不单是支持项目内容的服务标准和人才建立，更重要的是从这些建设出发帮助慧灵实践集团化管理。跨专业领域的视界也帮助我们在社会服务中有更多元的技术参考，对自身不足带来极大的反思。

——中国慧灵

在过去三年战略转型过程中，景行计划的支持给了非常大的帮助，灵活、自主的资金支持让恭明中心可以根据机构转型和探索过程中的实际情况进行资源使用的调整，景行资源投放和项目推动的视角对于恭明中心思考战略有很好的推动作用。南都基金会的工作伙伴在我遇到困难和挑战时给我很多鼓励，非常温暖、给我信心；在我困惑时也常常问一些关键性的问题。

——恭明中心主任 曲栋

去年参加的景行伙伴交流会，感觉特别好，打开了视野，能更好了解业界方向，跨界交流也很不错，特别是企业家对NCC的提问是业内很少有人问到的，这种互动特别受启发。

——恭明中心运营总监 陈婉

景行计划使机构发展更加从容，员工培训得以保障。

——西部阳光秘书长来超

共建景行计划

Partner with us



智力资源

有专长、愿意在公益领域投入的专业服务机构、商业领袖、资深专业人士、咨询顾问、领域问题专家、学者等。欢迎成为景行计划及景行伙伴的智囊团。



研究评估

有浓厚兴趣和一定实力开展“机构资助的模式及成效”、“公益组织影响力评估和规模化发展”、“公益组织发展模式”等研究和评估的个人或机构。



传播倡导

有兴趣共同推动资助环境改善和公益行业发展的业内外媒体或机构。



联合资助

愿意与景行计划共同考察、资助，或为景行伙伴提供资助的出资方。